

## **CORSO "LA MAPPATURA DELLA REDDITIVITA' "**

COMPRENDERE ED APPLICARE METODI AFFIDABILI PER POTER CAPIRE COME LA PROPRIA ORGANIZZAZIONE RIESCE A CREARE VALORE.

**CODICE CORSO: REDDITIVITA'-012-1**

### **Oggetto**

Il percorso formativo si propone di trasferire la capacità di imparare a misurare in quali ambiti commerciali, cliente, prodotto o servizio, l'azienda produce effettiva redditività e, soprattutto, con quale valore quantitativo associato ad un determinato periodo di tempo.

Nelle discipline attinenti la gestione aziendale, il Margine di Contribuzione è la quota di redditività che un determinato cliente, prodotto o servizio genera come tributo alla "causa" aziendale; ogni soggetto, infatti, contribuisce in maniera diversa agli obiettivi economici, in funzione delle proprie caratteristiche strutturali o condizioni contrattuali; di conseguenza, in un contesto di Pianificazione Strategica, diventa assolutamente prioritario conoscere il Margine di Contribuzione proprio a tutti i livelli come supporto essenziale alle decisioni di breve, medio e lungo periodo.

### **Obiettivo**

Le tematiche trattate si svilupperanno in funzione di tre argomentazioni principali: Costruzione del Sistema di Contabilità Industriale, Valorizzazione Periodica di Redditività e Costruzione e Lettura della Mappa della Redditività.

A completamento del percorso formativo di aula è offerta una panoramica sul metodo con cui le tematiche discusse andrebbero affrontate, ovvero il Performance Management; la fruizione sarà affrontata attraverso l'uso di pillole formative che saranno poi a disposizione dei partecipanti per successivi approfondimenti di autoformazione.

### **Destinatari**

I temi trattati sono propri dell'attività di Controllo di Gestione e riguardano responsabili aziendali dell'Area Amministrazione e Controllo, particolarmente nei processi di elaborazione strumentale dei dati di contabilità industriale; riguardano la Direzione Strategica (l'Imprenditore) per la capacità di generare sintesi a supporto delle decisioni di media urgenza; supportano l'Area Commerciale nella ciclica esecuzione dell'analisi del valore con l'obiettivo di allineare il rapporto tra costi e prezzi di vendita; il percorso è inoltre diretto a tutti i Manager, Controller e Professionisti che vogliono approfondire temi di assoluta attualità trattati con un taglio molto pratico e denso di esemplificazioni di assoluta oggettività.

### **Corpo docente**

Le lezioni saranno svolte dall'Ing. **Francesco Grassi**, Ingegnere Gestionale, formatore e consulente di Direzione Aziendale, che ha maturato un'esperienza decennale su tematiche di Controllo di Gestione, Organizzazione Aziendale, Pianificazione Strategica e Logistica Industriale; collabora come consulente con numerose aziende del comparto marchigiano della PMI e come formatore esercita un'attività continuativa con diversi enti pubblici e privati in percorsi altamente professionalizzanti; è particolarmente interessato

allo sviluppo innovativo di discipline inerenti il Controllo di Gestione, con particolare attenzione alla fase applicativa nella PMI.

È presidente della Commissione dei Consulenti Aziendali dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Fermo e membro del Consiglio Regionale di AIF (Associazione Italiana Formatori).

### **Orario e sede**

Il corso è destinato ad un numero massimo di 15 partecipanti, e la sua durata sarà di 14 ore, svolte nella sede formativa del C.S.F. snc a Fermo in Via G. Agnelli 22/24- Località Girola, nei giorni:

- **venerdì 16 Novembre 2012 dalle ore 08.00 alle ore 12.00;**
- **venerdì 16 Novembre 2012 dalle ore 14.00 alle ore 18.00;**
- **sabato 17 Novembre 2012 dalle ore 09.00 alle ore 13.00;**
- **l'orario delle restanti 2 ore di Coaching, verranno concordate con il docente.**

### **Materiale didattico**

Il Centro Servizi Formativi propone un'esclusiva metodologia didattica che prevede:

- confronto diretto in aula con il docente a disposizione, garantito dal numero chiuso dei partecipanti.

### **Attestato di partecipazione**

Al termine del corso "**La Mappatura della Redditività**", sarà rilasciato un **attestato di frequenza**.

## PROGRAMMA DEL CORSO

1. Costruzione del Sistema di Contabilità Industriale:
  - a. Riclassificazione del Conto Economico a Margine di Contribuzione ed a Valore Aggiunto; (2 ore).
  - b. Costruzione e consolidamento di Schede Costo e Schede Prezzo; (2 ore).
2. Valorizzazione Periodica di Redditività:
  - a. Budgeting e Reporting; (2 ore).
  - b. Valorizzazione a Margine di Contribuzione; (2 ore).
3. Costruzione e Lettura della Mappa della Redditività:
  - a. Mappatura della Redditività; (2 ore).
  - b. Lettura ed interpretazione del Margine di Contribuzione; (1 ora).
  - c. Pillole Formative per autoformazione (1 ora)
- 4 Assistenza in Coaching\* (affiancamento) in azienda (2 ore)

\*In aggiunta alla formazione d'aula è previsto, per ogni partecipante, un modulo personalizzato di assistenza in coaching (affiancamento/supporto) di due ore, nella sede aziendale (o comunque da concordare), con la possibilità di iniziare lo sviluppo e la costruzione dell'impianto per la Mappatura della Redditività applicato all'azienda, organizzazione o studio di riferimento.

## Quota di partecipazione

Costo del corso	€ 290,00	Il primo incontro del corso <b>“La Mappatura della Redditività”</b> , si svolgerà il <b>16 Novembre 2012</b> dalle 08:00 alle 12:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00 presso la sede del C.S.F. snc a Fermo in Via G. Agnelli 22/24 – Località Girola.
IVA 21%:	€ 60,90	
<b>Totale da pagare:</b>	<b>€ 350,90</b>	

Le adesioni dovranno pervenire entro il **14/11/2012** tramite e-mail: [info@csfformazione.it](mailto:info@csfformazione.it) o Fax: 0734/633347 attraverso la consegna di:

- 1- Scheda di iscrizione,
- 2- Informativa privacy firmata
- 3- Ricevuta del bonifico di pagamento.

Per le condizioni di rimborso, si rinvia all’informativa nella scheda di iscrizione.

Il C.S.F. snc di Ing. Paolo Ricci & C. – CENTRO SERVIZI FORMATIVI - si riserva la facoltà di rinviare o annullare il corso programmato dandone comunicazione ai partecipanti entro 3 giorni lavorativi prima della data di inizio. Anche la sede può essere soggetta a variazioni che saranno comunicate agli iscritti in tempo utile.

## SCHEDA DI ISCRIZIONE

### CORSO "LA MAPPATURA DELLA REDDITIVITA'" CODICE CORSO: REDDITIVITA'-012-1

**E' necessario completare tutti i campi riportati nella presente scheda, firmare l'informativa privacy allegata e spedire il tutto, assieme alla copia del pagamento, all'indirizzo e-mail: [info@csfformazione.it](mailto:info@csfformazione.it) oppure via Fax: 0734633347**

#### DATI PARTECIPANTE

Cognome e Nome: \_\_\_\_\_  
 Professione: \_\_\_\_\_  
 tel./Cell: \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ fax: \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
 e-mail: \_\_\_\_\_  
 Iscritto ordine/collegio/registro dei \_\_\_\_\_ di \_\_\_\_\_ con il n° \_\_\_\_\_ anno \_\_\_\_\_  
 (indispensabile per i crediti formativi)

#### DATI PER LA FATTURAZIONE

Ragione sociale/Nominativo: \_\_\_\_\_  
 Indirizzo: \_\_\_\_\_ cap: \_\_\_\_\_ città': \_\_\_\_\_ Prov: \_\_\_\_\_  
 Part. IVA: \_\_\_\_\_ CF: \_\_\_\_\_

Costo del corso	€ 290,00
IVA 21%:	€ 60,90
<b>Totale da pagare:</b>	<b>€ 350,90</b>

Il primo incontro del corso "La Mappatura della redditività", si svolgerà il **16 Novembre 2012** dalle 08:00 alle 12:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00 presso la sede del C.S.F. snc a Fermo in Via G. Agnelli 22/24 - Località Girola.

#### MODALITA' DI PAGAMENTO Codice Corso REDDITIVITA'-012-1

Il pagamento deve essere effettuato all'atto dell'iscrizione secondo la seguente modalità:

- **Bonifico bancario** a favore di CSF snc di Ing. Ricci Paolo & C. – Centro Servizi Formativi - IBAN IT 45 N 08491 69450 000060161472

Indicando nella causale il **codice del corso e nome del partecipante**  
**(Es.: REDDITIVITA'-012-1 , NOME E COGNOME del partecipante)**

Eventuale disdetta dovrà essere comunicata via fax almeno 5 giorni lavorativi antecedenti la data fissata per la prima lezione. Nessun rimborso è previsto oltre tale termine. I nominativi dei partecipanti possono comunque essere sostituiti in qualunque momento. Per cause di forza maggiore potranno essere variati sede, date e docenti dell'iniziativa. Il Centro Servizi Formativi si riserva la facoltà di annullare le iniziative a calendario qualora non si raggiungesse il numero minimo previsto di partecipanti pari a n. 5. Le quote eventualmente versate, verranno restituite o potranno essere utilizzate per partecipare ad altre iniziative. Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 30.6.2003 n. 196. la informiamo che i Suoi dati sono conservati nel data base informatico del titolare del trattamento il responsabile del trattamento è il legale rappresentante Ing. Ricci Paolo. I Suoi dati saranno utilizzati dalla nostra società e da soggetti terzi titolari autonomi del trattamento, solo per l'invio di materiale amministrativo-contabile. Ai sensi dell'art.7 del citato D.Lgs, Lei ha diritto di conoscere, aggiornare, rettificare, cancellare i Suoi dati, nonché di esercitare tutti i restanti diritti ivi previsti, mediante comunicazione scritta al CSF snc. Con la sottoscrizione della presente si autorizza espressamente la nostra società ad inviare proposte formative a mezzo fax, posta o e-mail.

Data \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_

## **Informativa al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/03**

Ai sensi della normativa sulla protezione dei dati personali, si informano gli iscritti che i dati che Li riguardano verranno utilizzati dalla **C.S.F. snc di Ing. Paolo Ricci & C. - Centro Servizi Formativi** - (Titolare del trattamento) per l'invio di newsletter o comunicazioni inerenti l'attività formativa e per l'adempimento dei connessi obblighi di legge anche di natura fiscale o contabile.

Il trattamento può essere effettuato anche con l'ausilio di mezzi elettronici o comunque automatizzati e può consistere in qualunque operazione o complesso di operazioni tra quelle indicate dall'art. 4, comma 1 lett. A del Decreto Legislativo 196/03 sulla base dei dati in possesso e con impegno da parte vostra di comunicarci tempestivamente eventuali correzioni, integrazioni e/o aggiornamenti.

Il conferimento dei dati personali è essenziale per l'erogazione delle prestazioni richieste.

Il rifiuto a fornire i dati personali può comportare l'erogazione di un servizio non efficiente o l'impossibilità di procedere all'erogazione dello stesso.

I dati personali rilasciati ai fini dell'erogazione dei servizi richiesti non sono soggetti a diffusione e possono essere comunicati solamente: *a soggetti esterni, che svolgono specifici incarichi per conto dell'azienda; a istituti bancari, per la gestione di incassi e pagamenti; ad enti, consorzi aventi finalità della tutela del credito; ad enti pubblici e privati, solo nei casi espressamente previsti dalla legge.*

In ogni momento ci si potrà rivolgere a **C.S.F. snc di Ing. Paolo Ricci & C. - Centro Servizi Formativi** - nella figura del suo legale rappresentante Sig. **Ricci Paolo** per avere piena chiarezza sulle operazioni che Le abbiamo riferito e per esercitare i diritti di accesso, rettifica, opposizione del trattamento, nonché per ottenere l'elenco aggiornato dei Responsabili del trattamento e gli altri diritti di cui all'art. 7 del Decreto Legislativo 196/03 di seguito allegato.

Inoltre Vi informiamo che il Titolare del trattamento è **C.S.F. snc di Ing. Paolo Ricci & C. - Centro Servizi Formativi** - con sede in **Viale America , 7** nel comune di **Magliano di Tenna (FM)** e che è stato nominato quale responsabile del trattamento l'Ing. **Ricci Paolo**.

I soggetti che effettueranno le operazioni di trattamento saranno individuati e formalmente designati quali incaricati del trattamento ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 196/03.

### **Art. 7 del D.Lgs. 196/03**

1. L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.

2. L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione:

- dell'origine dei dati personali;
- delle finalità e modalità del trattamento;
- della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici;
- degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'articolo 5, comma 2;
- dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati.

3. L'interessato ha diritto di ottenere:

- l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati;
- la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati;
- l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato.

4. L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte:

- per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta;
- al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.

Per presa visione ed accettazione.

Luogo e data

Firma