

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

#### Marcello Bogetti

Nato il 30 maggio 1954 a Moncalieri (TO)

Residente a Torino - 10125, via Baretto, 46

Mail [marcello.bogetti@unito.it](mailto:marcello.bogetti@unito.it)

[marcello.bogetti@gmail.com](mailto:marcello.bogetti@gmail.com)

Cell. + 39 338 4581965

Sono **Direttore di LabNET**, Laboratorio di Network Analysis applicata, della **School of Management della Università Torino**. **LabNET** è l'*Innovation Center* della SAA in ambito di management di realtà organizzative complesse, di cui cura lo studio e l'utilizzo di approcci innovativi, metodologie e strumenti avanzati, in particolare basati sulla Network Analysis e i Data Advanced Analytics, applicati allo sviluppo organizzativo e al change management, alla progettazione di politiche sociali e di sistemi di innovazione dei servizi pubblici (politiche attive del lavoro, sanità e salute, istruzione, sistemi territoriali di innovazione, Smart Communities).

Sono docente e progettista al Master di II° livello dell'Università di Torino "Organizzazione e gestione delle Risorse Umane", Direttore del Master di alto apprendistato in "Internazionalizzazione dei processi aziendali", membro del comitato scientifico del Master "ICT for Social Good. Sono membro del Comitato Scientifico del Centro di Innovazione, Sperimentazione e Sviluppo dell'USR Piemonte del MIUR; membro del comitato di indirizzo della Accademia di Progettazione Sociale Maurizio Maggiora.

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



Coordinatore di svariati progetti di formazione, fra quelli attualmente in corso il progetto “Formare per innovare” della Città di Torino, rivolto allo sviluppo delle competenze manageriali di una popolazione di circa 1000 fra PO, Dirigenti e Responsabili di Funzione, attraverso interventi di aula e gruppi di lavoro finalizzati alla produzione di pratiche di lavoro innovative; il Piano di Formazione interno “a catalogo” di ENEL Italia; il progetto di change management “a cascata” della Divisione Generation di ENEL a livello worldwide (10 nazioni). Responsabile del progetto Certificazione delle competenze del COREP Università di Torino.

Mi occupo di ricerca, consulenza e formazione in ambito di *management*, reti sociali e *social network analysis*, *knowledge network analysis*, *data advanced analytics*, *knowledge management*, *learning organization*, *change management*, sviluppo organizzativo, innovazione sociale, gestione risorse umane e *high performance work practice*, benessere organizzativo, digitalizzazione, big data&advanced analytics, *social e-learning*, *social recruitment*, modelli innovativi di certificazione delle competenze (*Digital Open Badge*).

Dedico una particolare attenzione da sempre al tema della innovazione di approcci e metodologie; in tal senso sto in particolare sviluppando e applicando interventi e practices specifiche in aree quali:

- l'organizzazione come rete sociale, utilizzando tecniche e strumenti di *Social/Organizational/Knowledge Network Analysis*;
- modelli e metodologie di change management in organizzazioni complesse;
- data advanced analytics e modelli predittivi applicati alle organizzazioni e a tematiche sociali quali sanità, salute e benessere, mercato del lavoro;
- l'Intelligenza Collettiva nelle organizzazioni;
- organizzazioni e complessità;
- reti sociali ed ecosistemi.
- modelli innovativi di certificazione delle competenze

In questi ambiti svolgo attività di formazione e consulenza per svariate organizzazioni ed enti pubblici.

Mi occupo anche, come advisor e imprenditore di:

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



- Startup, spinoff, M&A ed investimenti di *private* e *venture capital* in ambito tecnologico.
- Progetti di *technology transfer*.

Ho operato negli ultimi 30 anni in svariati contesti nazionali e internazionali e questo mi ha consentito di accumulare esperienze molto diversificate e soprattutto di maturare una visione aperta sui temi trattati. Sono più di un centinaio le organizzazioni per le quali ho svolto attività di consulenza e formazione, private e pubbliche, in quasi tutti i settori (da grandi aziende manifatturiere e di servizi alle Forze Armate) in Italia e all'estero (USA, Brasile, Turchia).

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

### Oggi-2014

**Direttore di LabNET**, SAA - School of Management dell'Università di Torino.

Docente presso la SAA.

### Oggi-2003

Svolgo come **libero professionista** attività di formazione e consulenza manageriale, sia a livello individuale che in collaborazione con svariate società di Consulting e Formazione.

Sono *advisor* di operazioni di avvio e di sviluppo di nuove attività imprenditoriali, spinoff, operazioni di investimento, operazioni di *business development*, operazioni di *technology transfer*.

Assisto associazioni di categoria nella organizzazione di servizi destinati alle aziende associate.

### 2003-1998

#### **TELECOM ITALIA – Roma, Torino, Venezia**

Sono stato **Executive Manager con l'incarico di Direttore di Area** (1° livello rispetto al Direttore della Direzione Strategia rispondente all'AD) con responsabilità dell'Area "Knowledge and Learning Initiatives" e **Direttore del "Future Center" di Telecom Italia.**

Attività e progetti :

- ideazione, progettazione e gestione di iniziative di gestione del know how aziendale;

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



- sviluppo organizzativo delle funzioni interne di formazione e consulenza facenti originariamente capo ad aziende diverse del Gruppo;
- gestione di progetti di innovazione nell'utilizzo della ICT (es. progetto Torino 2000, digitalizzazione dei Distretti Industriali) attraverso la identificazione e lancio di servizi innovativi basati su modelli digitali.

**1998-1991**

**ISVOR FIAT - Torino**

Inquadrate come **Dirigente con il ruolo di Project Manager.**

Ho seguito svariati progetti di formazione e sviluppo organizzativo per quasi tutte le aziende del Gruppo Fiat in Italia e all'estero (Brasile e Turchia); ero **responsabile della practice Knowledge Management.**

Fra i progetti seguiti:

- il progetto Knowledge Engineering di Fiat Auto Direzione Produzione e Direzione Tecnica;
- la creazione, formazione e sviluppo di figure di formatori interni e di gestori del Know-how;
- la progettazione del modello di Gruppo di Gestione delle Competenze (membro del team interaziendale creato a tal fine a livello di Direzione del Personale di Fiat Capogruppo);
- lo start-up di iniziative di formazione innovativa basate sull'e-learning;
- la progettazione e la gestione di corsi per tutti i livelli aziendali;
- la docenza in aula ed il tutoraggio in affiancamento (progetti di learning-on-the-job).

**1991-1987**

**ISPER – Istituto per la direzione del personale – Torino**

Come **professional** ho seguito la progettazione e gestione di corsi di formazione interaziendali per le funzioni Risorse Umane; ho svolto attività di consulenza, formazione, assistenza e sviluppo organizzativo in svariate grandi organizzazioni.

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



**1987-1980**

In questo periodo dopo la Laurea, ho lavorato presso la Formazione Professionale della Regione Piemonte (presso il Comune di Torino) dove mi occupavo di orientamento professionale, analisi del mercato del lavoro, analisi di profili professionali.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Laureato nel 1979 in Scienze Politiche, Indirizzo Sociologico, presso l'Università di Torino, con una tesi di ricerca sullo sbocco professionale dei laureati della facoltà, voto 110/110 e lode.

**Lingue estere**

Inglese scritto e parlato a livello di negoziazione e di gestione dell'aula. Francese, spagnolo e portoghese brasiliano a livello di comprensione dello scritto e del parlato.

**Altro da segnalare in ambito professionale**

Autore di numerosi interventi a convegni in Italia e all'estero, articoli e saggi pubblicati su riviste ed editori quali Sviluppo e Organizzazione, Personale e Lavoro, Sistemi Intelligenti, Notizie ISVOR, Edizioni del Sole 24 ore, Franco Angeli, Il Mulino.

Utilizzo corrente e autonomo di strumenti informatici (Word, Excel, Power Point, e-mail, Internet, web 2.0).

(aggiornamento a giugno 2017)

*Marcello Bogetti*

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

*Marcello Bogetti*