

# Jean Michelez

Nato il 7 Giugno 1971 a Parigi, Francia

## FORMAZIONE

- 1994** Master in Economia Internazionale DESS, Université Paris I Pantheon Sorbonne (Parigi, Francia)
- 1993** Laurea Specialistica in Economia e Finanza, Business School ESSCA (Angers, Francia)

**Affiliazioni** PMI (Project Management Institute)

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

**2010-2015** Managing partner in Kwantis (Milano)

Cofondatore della società di consulenza kwantis. Principali attività:

- **Ordine Ingegneri di Piacenza – Formazione sul Project Management, Project Risk Management e Investment Evaluation**

Sessione di formazione di 3 giorni per sviluppare le competenze e la consapevolezza degli ingegneri partecipanti su pianificazione e controllo di progetto, project risk management e valutazione dei progetti di investimento.

- **Ordine Ingegneri di Milano – Formazione sul Project Risk Management**

Sessione di formazione di 2 giorni per sviluppare le competenze e la consapevolezza degli ingegneri partecipanti sull'ambito del project risk management.

- **ENI - Analisi Rischi, Tempi e Costi probabilistici per l'attività Drilling e Completion su progetti**

Analisi di Rischio sui maggiori sviluppi petroliferi (25 miliardi € d'investimento): identificazione, valutazione dei rischi, definizione di azioni di mitigazione, stima costi/tempi e calcolo delle contingency con modelli probabilistici (Monte Carlo).

Progetti principali: Perla (offshore)-Venezuela, Block 1506 (offshore)-Angola, Nikaitchuq (offshore)-Alaska, Goliat (offshore)-Norvegia, Zubair (onshore)-Iraq, Bahr (offshore)-Libia, Ooguruk (offshore)-USA, Kodiak (offshore, non operated)-USA, Cerro Falcone (onshore)-Italia.

- **ENI - Attività di Project Risk Management su di un progetto strategico** Zubair (onshore)-Iraq: processo di Project Risk Management e redazione dei documenti per l'implementazione. Modello integrato (Primavera Risk Analysis) che combina rischi, costi e pianificazione di un investimento multi-miliardario. Reportistica al Project Risk Manager e partners, valutazione di scenari di ottimizzazione.
- **ENI - Valutazione delle prestazioni di una campagna di perforazione** Analisi delle prestazioni di una campagna esplorativa di perforazione offshore. Confronto tra i dati effettivi del pozzo e le stime probabilistiche pianificate. Elaborazione degli andamenti e delle relative lessons learned basati sull'analisi statistica dei report giornalieri e delle registrazioni dei sensori di rig.

Progetti principali: Nikaitchuq (offshore)-Alaska.

- **ENI - Audit sul processo di Risk Management e strumenti correlati**

Audit sul processo di Project Risk Management e sui relativi strumenti per ottimizzare la sua diffusione nelle diverse società affiliate. Definizione e realizzazione di un piano d'azione che comprende la formazione in loco e il supporto continuo.

- **ENI - Project Risk Management Integrated Process Implementation (aware)**

Definizione, realizzazione e coordinamento di un completo sistema di gestione del rischio (organizzazione, processi, strumenti, formazione, ...) applicato a tutti i progetti di perforazione, completamento e ottimizzazione della produzione. Definizione e implementazione di un sistema di gestione del progetto integrato.

- **ENI - Implementazione di un processo integrato per la stima delle probabilità di blowout (e-wise)**

Costruzione di un modello replicabile per lo studio della probabilità di blowout dei pozzi, basato su di una dettagliata modellazione Fault Tree e specifici disegni di pozzo, al fine di soddisfare le nuove esigenze UNMIG. Analisi di sensitività su fattori critici.

- **ENI - Valutazione economica del Knowledge Management System (KMS)**

Audit del KMS esistente, costruzione di indicatori chiave (KPI) per l'attività del sistema, la qualità e l'impatto economico. Valutazione del valore di business dei più rilevanti oggetti di conoscenza.

- **ENI - Risk Escalation for Corporate Risk Management**

Analisi della banca dati dei rischi della divisione Drilling & Completion al fine di estrarre i rischi più critici ed esportarli a livello aziendale (Gestione Integrata dei Rischi).

- **ENI CORPORATE UNIVERSITY - Formazione sul Risk management**

Docente responsabile del corso "Advanced Risk Management"

- **POLITECNICO DI TORINO – Docente di Risk Management al Master in Ingegneria del Petrolio**
- **EDISON - Attività di Project Risk Management su un progetto strategico – Vega (offshore):**

Valutazione completa (qualitativa e quantitativa) dei rischi del progetto Vega (offshore) in Italia.

Registro dei rischi completo, analisi integrata dei rischi di tempi e costi di uno sviluppo offshore in Italia. Presentazione dei risultati delle analisi ai Partner e ad una società di revisione indipendente.

- **EDISON - Business Process Redesign dei processi di Project Risk Management**

Analisi dei processi esistenti (AS IS), definizione dei processi mirati di PRM (TO BE) adeguati alla struttura organizzativa esistente, alla complessità dei progetti, stesura di un Action Plan basato sull'individuazione delle lacune o inadeguatezze dei processi esistenti e delle attività fondamentali per allineare l'esistente al TO BE.

- **TOTAL - Analisi dei rischi del progetto Tempa Rossa (onshore e offshore)**

Processo di Project Risk Management e redazione dei documenti per l'implementazione. Modello integrato (Primavera Risk Analysis) che combina rischi, costi e pianificazione di un investimento multi-miliardario. Reportistica al Project Risk Manager e partners, valutazione di scenari di ottimizzazione.

- **TOTAL - PRM Knowledge management**

Creazione di una banca dati dedicata al consolidamento delle informazioni di Project Risk Management da ogni progetto Total E&P. Definizione della struttura del database e delle categorie, riorganizzazione e caricamento di 1500 rischi da 8 progetti (Offshore Angola, Offshore e Onshore Nigeria, Offshore Congo, Offshore Birmania, Onshore Kazakistan). Infine, analisi dei dati consolidati allo scopo di sfruttare le lessons learned per progetti futuri.

- **TOTAL - Revisione dei processi, procedure e strumenti per il Project Risk Management**

As Is, To Be and Gap Analysis per il miglioramento dell'attuale processo di Project Risk Management in Total E&P. L'attività comprende la revisione di documenti, strumenti, organizzazione, gestione dei dati. La procedura di Project Risk Management applicata a tutti progetti della Total E&P è stata integralmente riscritta e completata di un "toolkit" basato sull'utilizzo di Primavera Risk Analysis. I risultati sono stati presentati all'Annual Total E&P Risk Workshop.

**2005-2010**

**Consulente indipendente in Risk Management (Milano)**

**ENI** Si occupa dell'impostazione di un sistema di Risk Management per (area pozzo):

- Creazione di un sistema integrato (organizzazione, ruoli, processi, applicativi) specifico per l'area pozzo (AWARE).
- Effettua analisi di rischio su più di 40 progetti di perforazione, completamento e ottimizzazione della produzione (investimento totale pari a 9 miliardi di €): individuazione e valutazione dei rischi, stima costi/tempi e calcolo delle contingency tramite analisi probabilistiche (Monte Carlo).
- Supporto alle decisioni strategiche tramite una mitigazione dei rischi proattiva (preparazione di decision model, mappatura dei rischi, action plan).

**ENI CORPORATE UNIVERSITY** Docente responsabile del corso "Advanced Risk Management in Drilling & Completion activities" (6 edizioni -).

**ENI** Si occupa dell'elaborazione di un business study per un progetto di ricerca di (costruzione di un impianto di rigassificazione innovativo):

- Analisi di redditività, studio di mercato, analisi di accettabilità sociale, analisi di scenario, calcolo di NPV probabilistico.

**IEA - INTERNATIONAL ENERGY AGENCY** Coordina un progetto rivolto alla definizione delle guideline di Risk Management per la valutazione dei progetti di energia rinnovabile

**1998-2005**

**Manager Consultant area oil&gas in EURO LOG, azienda di consulenza in Risk Management (Parigi e Londra)**

Si occupa di Risk Management in grandi progetti d'investimento internazionali: identificazione, valutazione e riduzione dei rischi di tipo strategico, finanziario e di esecuzione. Lavora in diversi progetti gestendo il rapporto con il cliente:

- **TOTAL** Effettua studi di rendimento per convalidare le opzioni

strategiche degli investimenti, organizza le attività di Risk Management, valuta le contingency, effettua analisi probabilistiche (tramite l'utilizzo di Primavera Risk Analysis ed @Risk) su costi e pianificazione.

- **TOTAL** Risk Manager nel progetto petrolifero deep-offshore Girassol in Angola
- **TOTAL** Risk Manager nel progetto petrolifero deep-offshore Dahlia in Angola
- **TOTAL** Risk Manager nel progetto petrolifero deep-offshore Rosa in Angola
- **TOTAL** Risk Manager nel progetto gas onshore OML118 in Nigeria
- **TOTAL** Risk Manager di reti di pipeline KCTS nel Mar Caspio
- **EDF** Organizza e gestisce un corso sull'analisi e gestione dei rischi nei progetti internazionali.
- **BOUYGUES, COFIROUTE** Studi di rendimento e di affidabilità dei processi di perforazione per trafori stradali e ferroviari e calcolo probabilistico degli accantonamenti finanziari.
- **SNCF, HOPITAL FOCH, SWISS EXPO 02** Analisi probabilistiche di budget / pianificazione e impostazione del sistema di Risk Management per progetti di linee ad alta velocità, ristrutturazione di ospedali e organizzazione di grandi eventi.

**1996-1998** **Procuratore d'affari e investimenti in SOFRED SA, Fondo di capitale di sviluppo** (Versailles, Francia)

- Si occupa di trattativa e consulenza nel finanziamento di PMI: più di 20 progetti presentati ed accettati dal Comitato di Credito.
- Management del rischio sui crediti: sviluppo dei sistemi, calcolo degli accantonamenti finanziari e gestione delle contro-garanzie.

**1994-1996** **Junior Investment Manager in GIAT OFFSET EMIRATES FZE, Fondo di capitale di rischio** (Abu Dhabi, Emirati Arabi Uniti)

Si occupa di selezione e redazione di Business plan

#### COMPETENZE LINGUISTICHE

Francese	Madrelingua
Inglese	Fluente
Italiano	Fluente
Tedesco	Scolastico

#### COMPETENZE INFORMATICHE

**OS** Ambiente Windows

**Applicativi**

- **MS Office:** Excel, Word, Power Point, Access
- **Risk Management:** Palisade Decision Suite (@Risk for Excel and Project, Precision Tree,..), Primavera Risk Analysis, Crystal Ball, Acumen Risk
- **Planning:** MS Project
- **Oil&Gas:** Landmark WellCost, WellView, RigView, HIS Que\$tor, Rushmore, Ospray, Risk€, Genesis, UnriskIT, P1, Relex Fault Tree / Event Tree, ACCoRT
- **Dynamic simulation:** Simul8, Simulation dynamics, Powersim

## **PUBBLICAZIONI**

16. Discrete Event Simulation for the Risk Analysis of Drilling Projects, OMC 2009, Ravenna (Italy), 2009.
17. Regasification in EU: over or under Capacity?, Round table coordination, OMC 2009, Ravenna (Italy), 2009
18. Managing Circulation Losses in a Harsh Drilling Environment: Conventional Solution vs. CHCD Through a Risk Assessment (SPE 128225 MS), IADC/SPE Drilling Conference and Exhibition, New Orleans (USA), 2010. Published on: JPT, Journal of Petroleum Technology, November 2010, Volume 62, Number 11.
19. Key Factors Sensitivity Analysis on Blowout Probability in Dangerous Drilling Conditions Applying Different Technical Solutions (SPE 133027 MS), ATCE Annual Technical Conference and Exhibition, Firenze (Italy), 2010.
20. Challenging Multilateral and Completion Design for a Deepwater Well in Italy: Decision Support through Risk Analysis (SPE/IADC 139628), IADC/SPE Drilling Conference and Exhibition, Amsterdam (Netherlands), 2011
21. Decision Model and Risk Analysis for Multilateral Completion Design in a Challenging Deepwater Well in Italy, 6th Offshore Asia Conference (Singapore), 2011
22. Blowout Probability in Dangerous Wells: A Sensitivity Analysis between CHCD and HP/HT Drilling Environments, OMC 2011, Ravenna (Italy), 2011
23. Risk Quantification and Risk Management in Renewable Energy Projects, International Energy Agency publications, Amsterdam (Netherlands), 2011
24. Tailored Risk Management in Drilling & Completion: Illustrative Case Study of an Offshore Well Campaign, OMC 2011, Ravenna (Italy), 2011 and 1st Iraq Oil & Gas Conference, Basra (Iraq), 2011.
25. La stima dei costi di progetto: i 4 pilastri per una stima accurata, Giornale del PMI, Rome (Italy), 2011
26. Near Balance Drilling Benefits Addressed Through a Blowout Probability Model (SPE 156911 MS), IADC/SPE MPD Conference, Milan (Italy), 2012
27. Advanced drilling time analysis through the combination of operations reporting & sensors data, OMC 2013, Ravenna (Italy), 2013
28. Risk Analysis in Drilling & Completion, SPE Workshop Cementing—Filling the Gaps, Lyon (France), 2014
29. Cost Efficiency Improvement Through Integrated Risk Management, ICEC 2014, Milano (Italy), 2014
30. Integrated risk management to meet the challenges of today's oil&gas industry, OMC 2015, Ravenna (Italy), 2015
31. Enhanced post well analysis by data integration over entire projects lifecycle, OMC 2015, Ravenna (Italy), 2015