



## Ing. Giorgio Sbaraglia

+39 334 6712113

Via Ugolino da Forlì, 23 - 47122 Forlì (FC)

e-mail: [giorgio@giorgiosbaraglia.it](mailto:giorgio@giorgiosbaraglia.it)

Sito web: [www.giorgiosbaraglia.it](http://www.giorgiosbaraglia.it)

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/GiorgioSbaraglia>

Skype: giorgio\_sbaraglia

Nato a Forlì (FC) il 06/02/1958, residente a Forlì (FC) in Via Ugolino da Forlì, 23. Coniugato con 1 figlia.

---

### Esperienze professionali:

#### Consulente e formatore sui temi della Sicurezza Informatica (2015-2017)

La **CONSULENZA** si sviluppa nelle aziende e negli studi professionali e riguarda le seguenti aree d'intervento:

- la gestione dei dati aziendali e l'analisi delle minacce informatiche;
- la gestione del rischio: individuati i punti di debolezza si potranno scegliere gli strumenti più adatti per implementare sistemi di protezione con un corretto rapporto costi/benefici;
- assistenza e consulenza per l'ottenimento della Certificazione **ISO/IEC 27001**-Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni;
- consulenza sul nuovo **Regolamento UE 2016/679** sulla Privacy (RGPD), che pone grande attenzione ai rischi del "Data breach".

Maggiori dettagli sul sito web: <http://www.giorgiosbaraglia.it/consulenza/>

La **FORMAZIONE** è indirizzata ad aziende, professionisti, società di formazione.

I principali temi trattati, nei diversi piani di formazione, sono:

- **Cyber Security** (formazione di base ed avanzata). (<http://www.giorgiosbaraglia.it/corso-base-cyber-security/>)
- **Cybersecurity in IoT e Industry 4.0**: gli aspetti di sicurezza in Industry 4.0, la Smart Factory e l'Internet of Things (IoT). I sistemi operativi nell'IoT. I tipi e le modalità di attacco hacker. Gli attacchi dall'esterno e quelli dall'interno (gli "insider"). Le conseguenze di un attacco. Come proteggersi. L'importanza del "fattore H": la formazione del personale. (<http://www.giorgiosbaraglia.it/corso-cyber-security-iot-industry-4-0/>)
- **Il nuovo REGOLAMENTO UE 2016/679 sulla Privacy (RGPD)**: Cosa resta invariato e le principali novità. Il campo di applicazione-Soggetti coinvolti nel Trattamento dei Dati. I soggetti che effettuano trattamento. Il sistema sanzionatorio. Privacy by design e privacy by default. Data protection impact assessment. Il Data Breach e la Comunicazione della violazione di dati. I Codici di condotta per le Associazioni di categoria. (<http://www.giorgiosbaraglia.it/corso-il-nuovo-regolamento-ue-2016679-sulla-privacy-rgpd/>)

**CORSI** tenuti presso: Federmanager, Fondazione Aldini Valeriani Bologna, Ordine Ingegneri Forlì-Cesena, Ordine Ingegneri Bologna, Irecoop, Iscom Cesena, AUSL Romagna, ENAIP, Fondazione IDI, AICS (Associazione Nazionale Cultura Sport), ecc. **Oltre 1.000 partecipanti nell'ultimo anno.**

L'elenco dei corsi più recenti è consultabile sul sito: <http://www.giorgiosbaraglia.it/i-corsi-piu-recenti/>.

**PUBBLICAZIONI e presenze sui MEDIA:** Articolo su rivista di Federmanager Bologna "Filo Diretto Dirigenti" di Settembre 2016; Articolo su rivista "AE – Attività con l'Estero n° 1 – 2017"; partecipazione alla trasmissione TV Teleromagna #FOCUS: "CYBERCRIME I PERICOLI DEL WEB", numerosi articoli sul tema della Cybersecurity su Blog di AXTERISCO Web Agency, ecc. Maggiori dettagli su: <http://www.giorgiosbaraglia.it/rassegna-stampa/>.

---

## Direttore Acquisti

### • ITER Soc. Coop. (2007 – 2015)

Società generale di costruzioni (fino a pochi anni fa, tra le maggiori società italiane nel settore Costruzioni) avente commesse civili ed infrastrutturali (di cui oltre il 50% nel settore pubblico) (*dati pre-crisi: ca. 215 M€, 500 dipendenti*).

**Direttore Acquisti**, riportando alla Direzione Generale, ho gestito budget d'acquisto fino a 117 M€ (medio: 108 M€/anno) con un team di 7 persone, intervenendo sulla totalità delle categorie merceologiche (acquisti diretti, indiretti, subappalti, investimenti, materie prime, trasporti, componentistica, servizi).

*Principali obiettivi e risultati:*

- ✓ **Risultati raggiunti: Saving medio annuo => -10,4%, Aumento tempi di pagamento => +20,7 giorni.**
- ✓ **Principali saving ottenuti:** sull'acquisto di tubi di grosso diametro per due commesse infrastrutturali ho ottenuto un **saving di 2,58 M€** su importo totale contrattualizzato di **17,09 M€ (-13,1%)**.
- ✓ **Ristrutturazione dell'Ufficio Acquisti** in due unità guidate da Senior Buyers aventi la responsabilità sugli Junior Buyers a loro assegnati. Introduzione di strumenti informatici e di condivisione in rete per l'ottimizzazione dell'operatività dell'UA.
- ✓ Implementazione della **Contrattualistica, degli Accordi Quadro e dei contratti di appalto e subappalto per settore pubblico** in ottemperanza del D.Lgs. 12/04/2006 n.163 (Codice dei contratti Pubblici).

### **Dal 2011:**

- ✓ Oltre alle citate mansioni, mi è stata affidata **la ristrutturazione del debito aziendale** che è stata gestita attraverso circa **260 accordi di riscadenziamento** con i principali creditori, per un importo totale trattato di oltre 22 milioni di Euro. In seguito mi è stata affidata anche la responsabilità di **Credit Manager**, in staff alla Direzione Amministrazione e Finanza.

### • Erreti S.r.l. (1999 – 2007)

Azienda metalmeccanica specializzata nella produzione di componenti ed accessori per serramenti.

**Responsabile Acquisti** alla diretta dipendenza della Direzione Generale.

*Principali obiettivi e risultati:*

- ✓ **Down Cost Management** attraverso analisi dei costi del prodotto e ricerche di mercato volte ad ottimizzare la scelta del fornitore. **Saving ottenuto: da 7% a 15%**.
- ✓ **Monitoraggio dell'andamento delle principali Commodities** (Alluminio, Zinco, Acciaio, ecc.) sui mercati mondiali, allo scopo di individuare i migliori tempi/prezzi per i programmi d'acquisto.
- ✓ Gestione degli approvvigionamenti – e conseguente contrattualizzazione - con modalità **“a Kanban”** e **“Consignment Stock”**, con forte riduzione del lead-time di approvvigionamento ed abbattimento delle scorte di magazzino.
- ✓ **Gestione del c/lavoro** (lead-time, logistica, scomposizione analitica dei costi).

### • Gruppo Cefla (1992 – 1999)

Azienda Metalmeccanica multidivisionale, leader in Italia e nel Mondo nei settori: Arredamenti per GDO, Forniture di Studi Dentistici, Impianti di Verniciatura del legno (Finishing), Impianti Civili e di Cogenerazione. (*Fatturato di 300 M€ e circa 1000 dipendenti*).

Assunto con la mansione di tecnico-commerciale (**Area Manager**) per la divisione Finishing/Impianti depurazione.

Successivamente **Responsabile Acquisti** della Divisione Arredamenti per GDO, alla diretta dipendenza della Direzione di Divisione e con rapporto funzionale diretto con il Direttore Centrale Approvvigionamenti.

*Principali obiettivi e risultati:*

- ✓ **Razionalizzazione** di tutte le fonti d'approvvigionamento ed **incremento delle dilazioni di pagamento** (fino a 150 gg.).
- ✓ **Riduzione dei costi d'acquisto** con interventi sulle principali voci d'acquisto (Classe “A”): Razionalizzazione e riduzione dei Fornitori, gestione in c/lavoro, accorciamento della supply chain con l'acquisto diretto dai produttori.
- ✓ **Introduzione di Report per il Monitoraggio del livello di riduzione dei costi d'acquisto**. Tali report (realizzati in Visual Basic) venivano mensilmente inviati alla D.G. ed alle Direzioni Approvvigionamenti e Divisionale.

- **STC s.r.l. (1989 – 1992)**

Società in Forlì specializzata in realizzazioni “chiavi in mano” di: impianti tecnologici, centri di calcolo, impianti di cogenerazione.

**Project Manager:** Responsabile gestione commesse nella fase di preventivazione, acquisizione e realizzazione,

- **Studio d’Ingegneria ed Architettura “Tumidei & Bandini” (1988 – 1989)**

Libero professionista con incarichi di progettazione e D.L.

- **Cometa Prefabbricati (1986 – 1988)**

Società produttrice capannoni in c.c.a. e c.c.a.p. Mansioni relative a: Ufficio Tecnico, D.L., Gestione Cantieri.

---

## **Istruzione e Formazione**

**Titolo di Studio:** Laurea in Ingegneria Civile - Edile conseguita presso l’Università di Bologna, con votazione 100/100.

**Abilitazione professionale:** conseguita a Bologna nel 1986.

**Iscrizione all’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Forlì (n°1204).**

**Socio CLUSIT** - Associazione Italiana per la Sicurezza Informatica.

Socio **ASSI** Bologna (Associazione Specialisti Sistemi informativi).

**Corsi di Formazione:** partecipazione a numerosi corsi strutturati e gestiti da importanti Società come ADACI Formanagement (*Down Cost Management*, *Acquisto di Lavorazioni Meccaniche*), Università di Milano Bicocca (*Manager Coach*), Cegos (*Trattativa d’Acquisto: Tecniche e comportamenti*), British School, Demetra Formazione, CLUSIT - Associazione Italiana per la Sicurezza Informatica, ASSI Bologna (Associazione Specialisti Sistemi informativi).

---

## **Conoscenze linguistiche ed informatiche**

Inglese: fluente (CEFR livello B1-B2)

Conoscenza approfondita di Windows, MAC OS, dei principali strumenti **MS Office** (Word, Excel, Access, PowerPoint), ed applicativi e gestionali **ERP**, AS400, Wordpress, Visual Basic, HTML5 (siti web).

*Ai sensi del D.lgs. n. 196/2003 autorizzo l’uso dei miei dati personali.*

Forlì, 29/05/2017



Giorgio Sbaraglia