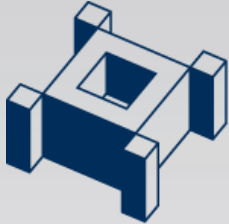




Metroconsult
Roberto Dini & Partners

25th
anniversary

www.metroconsult.it



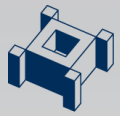
Metroconsult
Roberto Dini & Partners

25th
anniversary

La tutela dei brevetti con particolare accenno al settore aerospaziale

Ing. Roberto Dini

Ordine degli Ingegneri di Torino
Torino, 28 Novembre 2013



Italia: Paese di inventori e creativi



La pizza



Il caffè



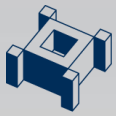
Ma non capace di valorizzare le proprie idee



*catena di ristorazione
americana in franchising con
oltre 12.000 ristoranti in oltre
100 paesi.*



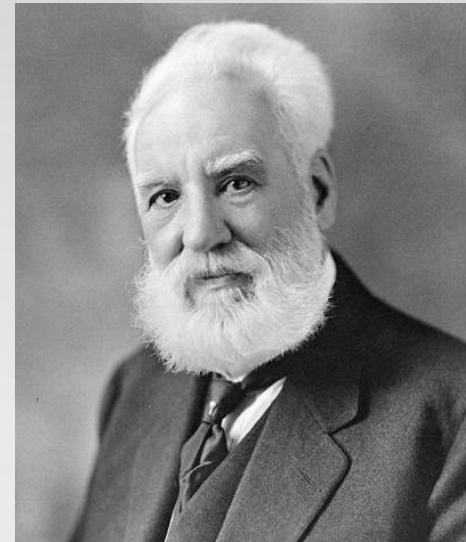
*grande catena internazionale di
caffetterie con circa 9.000 caffè in
più di 55 paesi.*



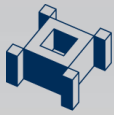
Non basta avere una buona idea. Bisogna tutelarla e valorizzarla



Antonio Meucci



Alexander Graham Bell



Non basta avere una buona idea. Bisogna tutelarla e valorizzarla

Il Congresso degli Stati Uniti
riconosce a Meucci l'invenzione del telefono

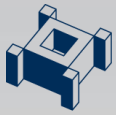
*In the House of Representatives, U.S.
June 11, 2002*

Whereas if Meucci had been able to pay the \$10 fee to maintain the caveat after 1874, no patent could have been issued to Bell

Now, therefore, be it

Resolved, That it is the sense of the House of Representatives that the life and achievements of Antonio Meucci should be recognized, and his work in the invention of the telephone should be acknowledged.



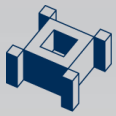


Non basta avere una buona idea. Bisogna tutelarla e valorizzarla



Dopo oltre 100 anni dalla sua morte, Meucci si è dovuto accontentare di un riconoscimento morale, mentre Bell, con i ricavi derivanti dal brevetto, ha finanziato i famosi Bell Laboratories in cui hanno lavorato decine di premi Nobel.

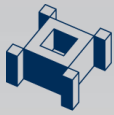
Bell Laboratories
Centro di ricerca di
American Telephone and Telegraph Company
(AT&T),



La Proprietà Intellettuale quale motore dell'economia moderna

Continui investimenti in R&S sono fondamentali per sopravvivere (**localizzazione delle idee**), soprattutto per le aziende occidentali il cui vantaggio competitivo non si può più basare sul basso costo delle materie prime o della forza lavoro (**delocalizzazione produttiva**).



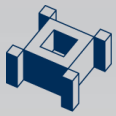


Italia: Assenza di una cultura brevettuale

Molte aziende italiane, non solo non sono più in grado di investire in innovazione, ma tagliano perfino i fondi per la tutela delle proprie invenzioni:

- limitando la protezione a livello nazionale
- non mantenendo in vita il diritto prima ancora che esso inizi la sua curva di obsolescenza
- non brevettando affatto

Forte è il rischio di restare ai margini della competizione internazionale ed addirittura di trasformarci da paese “copiato” in paese “copiatore”



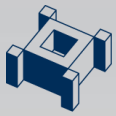
Settore Aerospace

Alcune tra le principali aziende al mondo del settore Aerospace

Società	Paese	Portafoglio Brevetti (priority years 2006/2011)
Boeing	USA	3.785 famiglie di brevetti
Airbus	Francia	2.954
Lockheed Martin (<i>settore militare</i>)	USA	1.224
BAE Systems (<i>settore militare</i>)	Gran Bretagna	958
Finmeccanica	Italia	666 di cui 82 di Alenia
Bombardier	Canada	304
Embraer	Brasile	71

Fonte: Analisi su database Thomson

N.B. Valid for US & EP Granted and EP & WIPO Applications collections



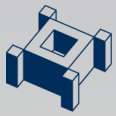
Il portafoglio brevettuale di Alenia

- Alenia (Aermacchi, Alenia Aeronautica e Alenia Aermacchi) risulta titolare di 82 famiglie di brevetti con priority year compreso tra il 2006/2011.

Priority Year					
2006	2007	2008	2009	2010	2011
9	19	20	12	10	12

Fonte: Analisi su database Thomson N.B. Valid for US & EP Granted and EP & WIPO Applications collections



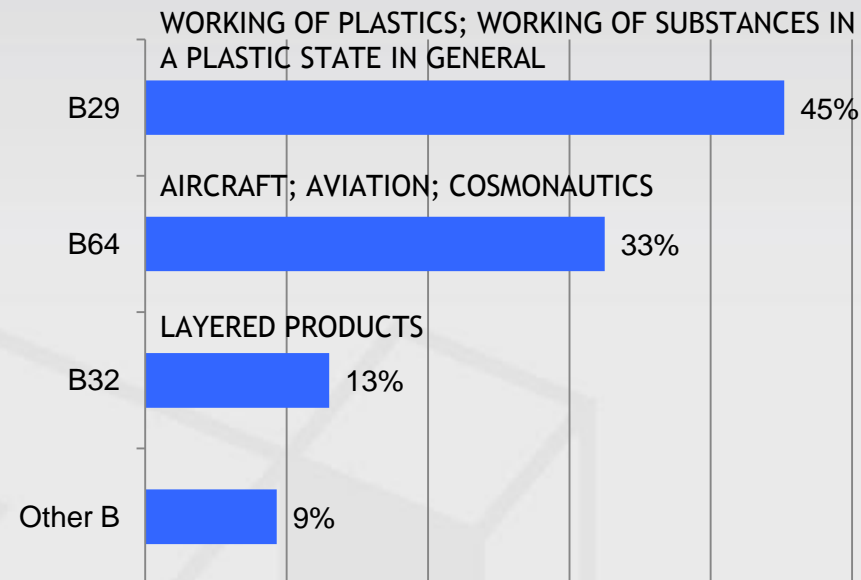


Il portafoglio brevettuale di Alenia

Principali classi IPC

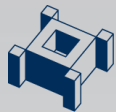
Classi IPC	
B - Performing Operations, Transporting	71%
G - Physics	12%
F - Mechanical Engineering, Lighting, Heating, Weapons	8%
C - Chemistry, Metallurgy	6%
H - Electricity	3%

Performing Operations, Transporting



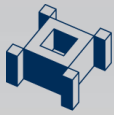
Fonte: Analisi su database Thomson

N.B. Valid for US & EP Granted and EP & WIPO Applications collections



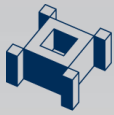
Il successo di una tecnologia dipende dalla forza della protezione ad essa accordata





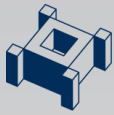
I vantaggi di brevettare

- La legge sul brevetto riconosce all'inventore un **monopolio legale sull'oggetto brevettato per un periodo di massimo 20 anni.**
- Il titolare del brevetto può farne **uso esclusivo, darlo in licenza o agire contro chiunque compia atti di copiatura non autorizzata.**
- L'invenzione viene resa nota dopo 18 mesi.
- La tutela offerta dal brevetto è un **incentivo alla diffusione delle invenzioni e stimolo per nuove.**



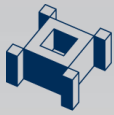
La qualità di un brevetto nasce con la ricerche di anteriorità

- È importante condurre ricerche di arte nota prima di scrivere una domanda di brevetto.
- Un documento di arte nota citato nel testo della domanda di brevetto è potenzialmente meno pericoloso rispetto a quando tale documento viene menzionato (dall'esaminatore o in Tribunale) successivamente al deposito della domanda di brevetto.
- Infatti, citare un documento di arte nota nella domanda di brevetto, consente di spiegare il perché esso non è rilevante per il brevetto in questione.



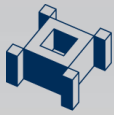
Ulteriori vantaggi delle ricerche di anteriorità

- Una buona e completa ricerca di anteriorità in opportune fasi delle attività di R&D consente di:
 - Evitare di utilizzare soluzioni tecniche oggetto di validi brevetti detenuti da concorrenti
 - Evitare di compiere sforzi progettuali per risultati già ottenuti da altri



Ricerca di anteriorità: un vantaggio per le domande italiane di brevetto

- Nel 2008 è stata introdotta in Italia la ricerca di anteriorità per le domande nazionali di brevetto, designando l'Ufficio Europeo dei Brevetti (EPO) quale ente competente ad effettuare tali ricerche.
- Uno strumento gratuito che rende le aziende italiane più confidenti nell'estendere un brevetto a livello europeo, in quanto, al contrario di prima, **possono sapere fin da subito se hanno in mano un titolo forte di cui è stata valutata la potenziale validità.**
- In aggiunta, qualora i risultati della ricerca di anteriorità, ricevuti a seguito di una successiva estensione europea, siano uguali a quelli risultanti dalla ricerca fatta sulla domanda di brevetto italiana, l'EPO rimborsa al richiedente, in toto o in parte, la tassa di ricerca, creando così un ulteriore risparmio per le imprese italiane.



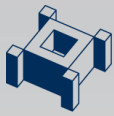
Elementi essenziali di una domanda di brevetto

- **Una sola invenzione** (principio dell'unità dell'invenzione)
- **Titolo** (funzione classificatoria)
- **Descrizione** (deve consentire ad una persona esperta del ramo l'attuazione dell'invenzione)
- **Rivendicazioni** (definiscono in termini di caratteristiche tecniche dell'invenzione la materia per cui si richiede la protezione brevettuale)
- **Disegni** (se necessari per la comprensione della descrizione)



Funzione della descrizione

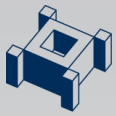
- La descrizione ha il compito di dimostrare che l'invenzione affronta e risolve un problema tecnico, e che almeno un esempio di realizzazione è fattibile.
- E' importante costruire accuratamente la parte del brevetto che descrive l'invenzione, in tutti i dettagli necessari alla sua comprensione e qualificazione, ove possibile con riferimento a disegni illustrativi.
- Una descrizione carente o superficiale porrebbe a rischio di nullità la domanda di brevetto.



Funzione delle rivendicazioni

Le rivendicazioni permettono di contemperare due esigenze:

1. quella del TITOLARE, che aspira a comprendere nella sua esclusiva tutto ciò che in qualche modo è ricavabile dalla sua domanda di brevetto.
2. quella dei TERZI, che hanno la necessità di comprendere i confini della privativa altrui.



“Tailoring” delle rivendicazioni

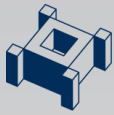
- Le rivendicazioni di un brevetto concesso non sono sostanzialmente ulteriormente modificabili.
- Finché il brevetto non è ancora stato concesso, il titolare può modificare le rivendicazioni e depositare domande divisionali.

DOMANDA DI BREVETTO



BREVETTO CONCESSO





Braking system for aircraft undercarriage

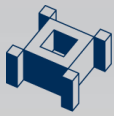
Title: Braking system for aircraft undercarriage (Sistema frenante per carrello di velivolo)

Abstract: A braking system for an aircraft provided with undercarriage, wherein an axial-flux reversible electrical machine is associated to at least one wheel of the undercarriage and is set in rotation by the rotation of the wheel. Current-dissipator means are provided, which can be connected to the windings of the axial-flux reversible electrical machine during rotation of the wheel in the landing phase for dissipating in the current-dissipator means the induced currents generated by the machine, which behaves as current generator, and producing a braking effect that slows down the movement of the wheel. An epicyclic reducer is provided set between the wheel of the undercarriage and the rotor of the reversible electrical machine.

Titolare/Assignee: Alenia Aermacchi SpA

Inventore: Vincenzo Anastasio, Fabrizio Cuomo

Classificazione IPC: B64C 25/42



Braking system for aircraft undercarriage



(11) **EP 2 377 758 B1**

(12) **EUROPEAN PATENT SPECIFICATION**

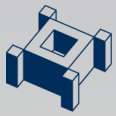
(45) Date of publication and mention
of the grant of the patent:
18.09.2013 Bulletin 2013/38

(51) Int Cl.:
B64C 25/42^(2006.01)

(21) Application number: **11154749.3**

(22) Date of filing: **16.02.2011**

(54) **Braking system for aircraft undercarriage**
Bremsssystem für Flugzeugfahrwerk
Système de freinage pour train d'atterrissage d'avion



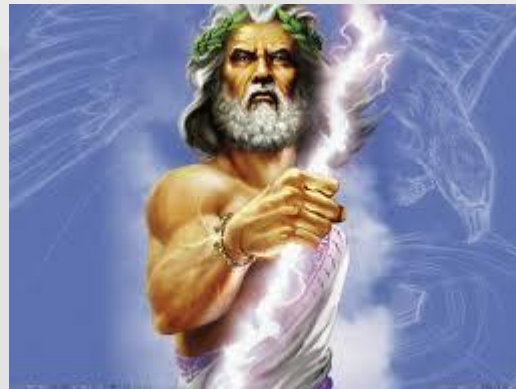
Mito da sfatare

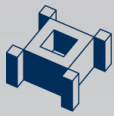
Il software è brevettabile?

SI

Copyright

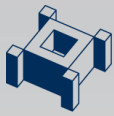
Brevetto





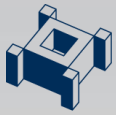
La tutela del software con il copyright

- E' possibile proteggere un programma per elaboratore (software) attraverso lo strumento del copyright.
- Il copyright protegge la **natura descrittiva del software** (ad es. linguaggio di programmazione), ma non la soluzione tecnica. Inoltre vieta solo la copiatura, ma non il raggiungimento dello stesso risultato ottenuto senza effettuare la copia del programma.
- Questa forma di tutela viene talvolta considerata troppo debole e per questo che nel corso degli anni gli uffici brevetti hanno iniziato ad accogliere le domande di brevetto relative al software, se pure con alcune limitazioni (applicazione industriale).



La tutela del software con il brevetto

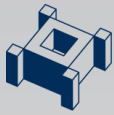
- Un programma per elaboratore (software) è brevettabile se rispetta i seguenti requisiti
 - Novità
 - Originalità
 - **Applicazione industriale (capacità di generare un effetto tecnico)**
- Il requisito del carattere tecnico è soddisfatto solo se un programma per elaboratore è in grado di generare un “ulteriore” effetto tecnico quando eseguito su un elaboratore. Cioè, un effetto tecnico che va oltre i “normali” effetti tecnici, come il flusso di elettricità in un elaboratore, che sono sempre presenti quando il programma viene eseguito su un elaboratore.



La tutela del software con il brevetto

In sintesi:

- Se la rivendicazione contiene almeno una caratteristica tecnica, allora l'invenzione non è esclusa dalla brevettabilità.
- Se l'invenzione non ha carattere tecnico, allora è esclusa dalla brevettabilità.
- Se vi sono caratteristiche tecniche e non tecniche, esse vanno separate per la valutazione del livello inventivo.



Antiskid/Autobrake Control System With Low-Speed Brake Release To Reduce Gear Walk



US006142585A

United States Patent [19]
Gowan et al.

[11] **Patent Number:** **6,142,585**
[45] **Date of Patent:** **Nov. 7, 2000**

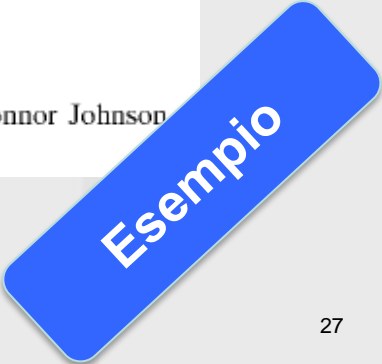
[54] **ANTISKID/AUTOBRAKE CONTROL SYSTEM WITH LOW-SPEED BRAKE RELEASE TO REDUCE GEAR WALK**

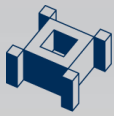
0 384 071 8/1990 European Pat. Off. .
0 443 213 8/1991 European Pat. Off. .
555392 7/1932 Germany .
1 756 129 2/1970 Germany .

[75] Inventors: **John J. Gowan**, Mountlake Terrace; **Trent D. Miller**; **Jay S. Kallaher**, both of Renton; **Thomas T. Griffith**, Seattle, all of Wash.

Primary Examiner—Robert J. Oberleitner
Assistant Examiner—Thomas J. Williams
Attorney, Agent, or Firm—Christensen O'Connor Johnson Kindness PLLC

[73] Assignee: **The Boeing Company**, Seattle, Wash.





Electronic Checklist System With Checklist Inhibiting



US006262720B1

(12) **United States Patent**
Jeffrey et al.

(10) **Patent No.:** **US 6,262,720 B1**
(45) **Date of Patent:** **Jul. 17, 2001**

(54) **ELECTRONIC CHECKLIST SYSTEM WITH
CHECKLIST INHIBITING**

FOREIGN PATENT DOCUMENTS

2694104 1/1994 (FR) .

(75) Inventors: **Gary S. Jeffrey**, Marysville; **Daniel J. Boorman**, Woodinville; **Martin C. Hartel**, Renton, all of WA (US)

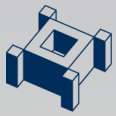
OTHER PUBLICATIONS

The 777 Electronic Checklist System—Boeing Airliner, Apr.–Jun. 1997.

(73) Assignee: **The Boeing Company**, Seattle, WA (US)

* cited by examiner

Esempio



Attenta strategia di brevettazione

Di fronte a un mercato globale che richiede un'estesa copertura brevettuale in un crescente numero di paesi, è indispensabile **massimizzare il rapporto benefici/costi** con un'attenta strategia della brevettazione

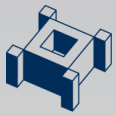




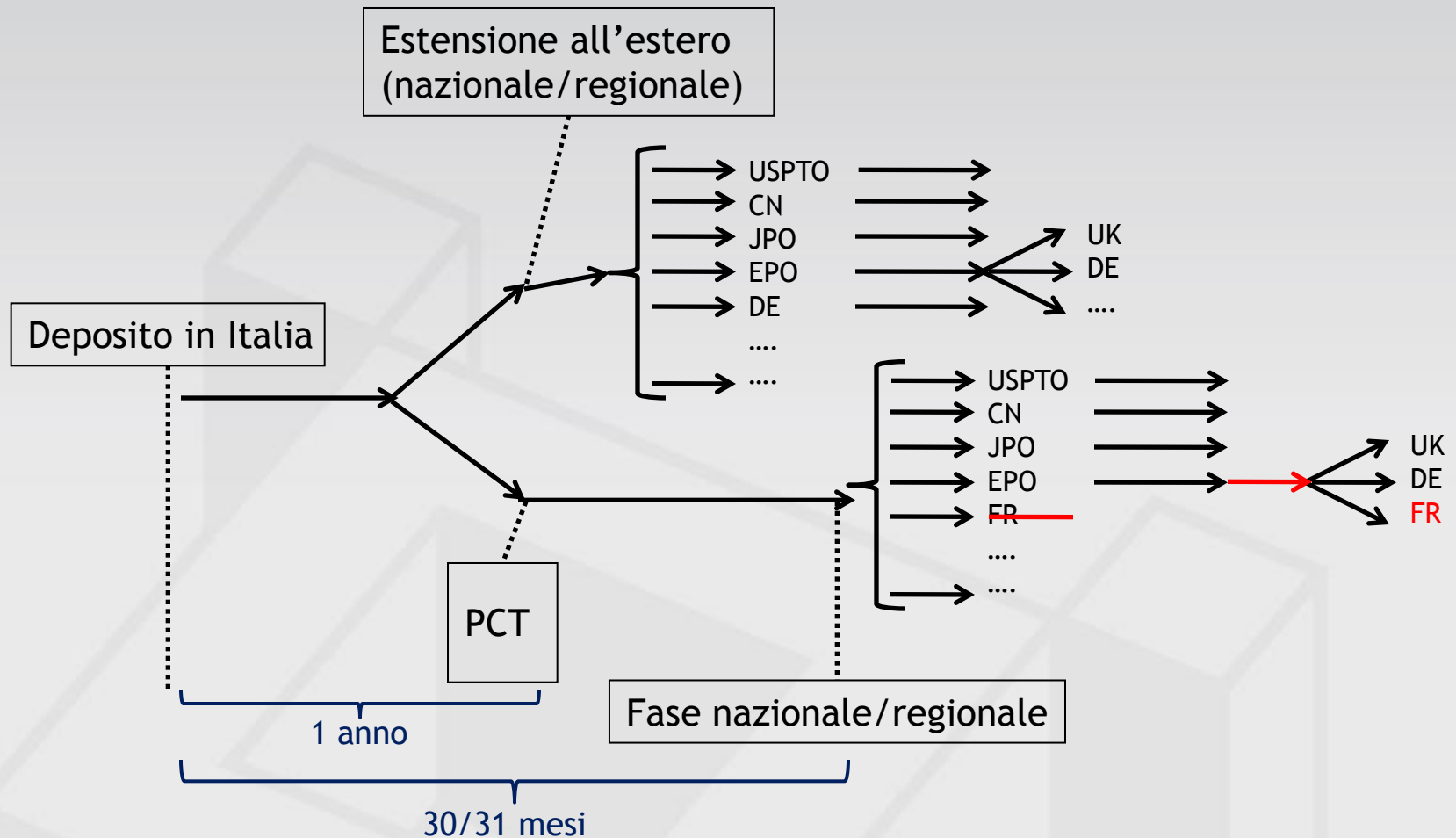
In quali paesi tutelare il proprio brevetto?

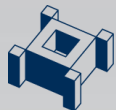
Una domanda di brevetto dovrebbe essere depositata:

- nei Paesi in cui opera il titolare della domanda di brevetto;
- nei Paesi in cui operano i concorrenti del titolare della domanda di brevetto;
- nei Paesi in cui l'invenzione viene utilizzata sia come produzione che come vendita;
- nei Paesi in cui vi sono opportunità di licensing.



In quali paesi tutelare il proprio brevetto?

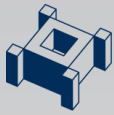




Costi di brevettazione in Italia

Brevetto nazionale	
Deposito	2.800,00 €
Azioni ufficiali Ricevimento del rapporto di ricerca e risposta alla lettera ministeriale	1.500,00 € (fee degli agenti per il rapporto con il cliente e con UIBM + tasse)
Concessione	-
Tasse di mantenimento dal 5° al 20° anno	7.700,00 € 80% solo tasse

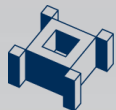
In totale, la procedura italiana potrebbe costare un circa
12.000,00 euro



Costi di brevettazione in Europa

Brevetto europeo	
Deposito	3.500,00 – 4.000,00 € (1.300 € tasse + traduzione e valori bollati)
Azioni ufficiali Si ipotizza che l'esaminatore emetterà 2 azioni ufficiali prima di ammettere la concessione	1.800,00 €
Concessione Notifica, pagamento e traduzioni delle rivendicazioni in francese e tedesco	2.500,00 €
Mantenimento Da deposito a concessione	5.000,00 € (90% tasse)

In totale, la procedura europea potrebbe costare circa
13.300,00 euro



Costi di brevettazione in Europa

Paesi designati

38 gli stati che possono essere indicati nella domanda di brevetto europeo sono:

Albania,

Austria

Belgio

Bulgaria

Cipro

Croazia

Danimarca

Estonia

Finlandia

Francia

Germania

Grecia

Irlanda

Islanda

Italia

Lettonia

Liechtenstein

Lituania

Lussemburgo

Macedonia

Malta

Monaco

Norvegia

Paesi Bassi

Polonia

Portogallo

Rep. Ceca

Regno Unito

Romania

San Marino

Serbia

Spagna

Svezia

Slovenia

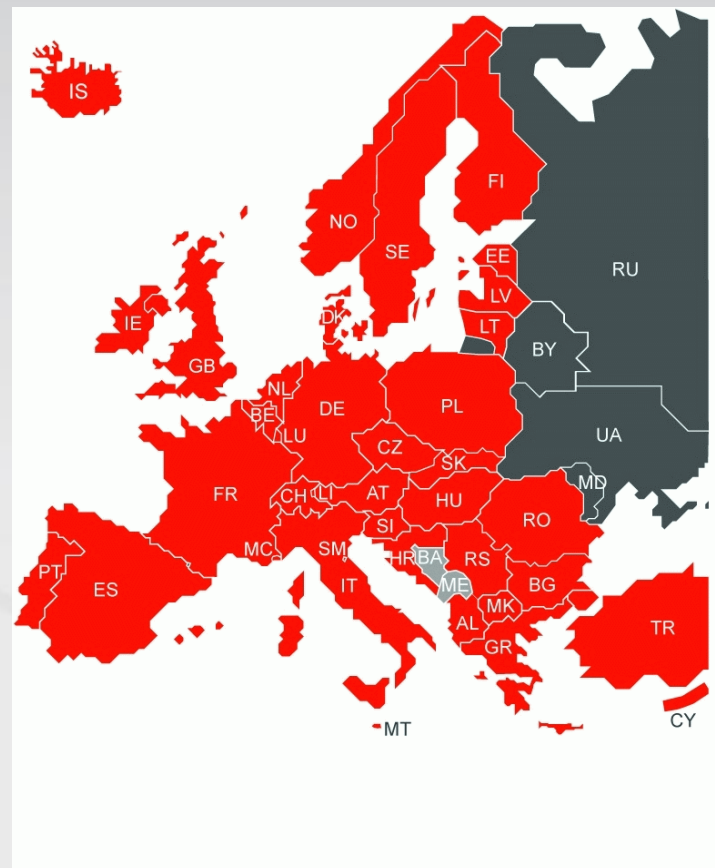
Slovacchia

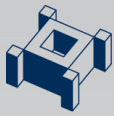
Svizzera

Ungheria

Turchia

Paesi di estensione: Bosnia Erzegovina, Montenegro



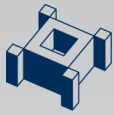


Costi di brevettazione in Europa

In seguito a concessione della domanda europea, il titolare deve decidere dove “convalidare” il brevetto europeo.

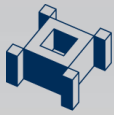
Costi per convalidare e mantenere fino a 20 anni dalla data di deposito un brevetto europeo (alcuni esempi)	
Germania	16.000,00 € (annualità molto care)
Spagna	10.000,00 €
Francia	8.000,00 €
Gran Bretagna	8.000,00 €

Per convalida si intende il deposito della traduzione ufficiale del brevetto e le tasse di mantenimento.



Accordo di Londra

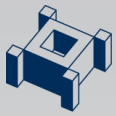
- **L'Accordo di Londra** (o Accordo sul deposito delle traduzioni), entrato in vigore il 1° maggio 2008, è teso a ridurre i costi di traduzione dei brevetti europei.
- Con questo Accordo, che è facoltativo per gli Stati Membri della Convenzione sul Brevetto Europeo (EPC), gli Stati contraenti rinunciano a richiedere obbligatoriamente la traduzione del testo del brevetto europeo quale requisito per convalidare il medesimo nel proprio territorio nazionale, consentendo un notevole risparmio economico ai titolari di un brevetto europeo.



Accordo di Londra

L'Accordo prevede che:

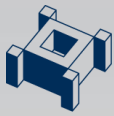
- **gli Stati Membri con una delle tre lingue ufficiali della EPC**, ovvero francese, inglese e tedesco, non richiedano più la traduzione nella propria lingua in fase di convalida nazionale;
- **gli altri Stati Membri**, che non hanno come lingua ufficiale una di queste tre, hanno la facoltà di richiedere, se non già altrimenti disponibile, la traduzione del brevetto europeo in una delle tre lingue ufficiali EPC a loro scelta, e la traduzione delle sole rivendicazioni nella propria lingua ufficiale.



Accordo di Londra

Stati Membri con lingua ufficiale una delle tre lingue EPC		Gli altri Stati aderenti all'accordo	
<ul style="list-style-type: none">• Francia• Germania• Liechtenstein• Lussemburgo	<ul style="list-style-type: none">• Monaco• Svizzera• Regno Unito	<ul style="list-style-type: none">• Croazia (English)• Danimarca (English)• Finlandia (English)• Macedonia (any)• Ungheria (English)• Islanda (English)	<ul style="list-style-type: none">• Lettonia (any)• Lituania (any)• Paesi Bassi (English)• Svezia (English)• Slovenia (any)

L'Italia è tra i Paesi che non hanno ancora aderito all'Accordo, ma le aziende italiane possono beneficiare dei vantaggi nei depositi di brevetto europeo all'estero.



Costi di brevettazione

Domanda di brevetto internazionale (PCT)

Domanda di brevetto PCT	
Deposito	4.000,00 - 5.000,00 € (tasse > 3.000 €)
Esame (facoltativo)	3.000,00 € (compreso Chapter II)



Fase nazionale/regionale

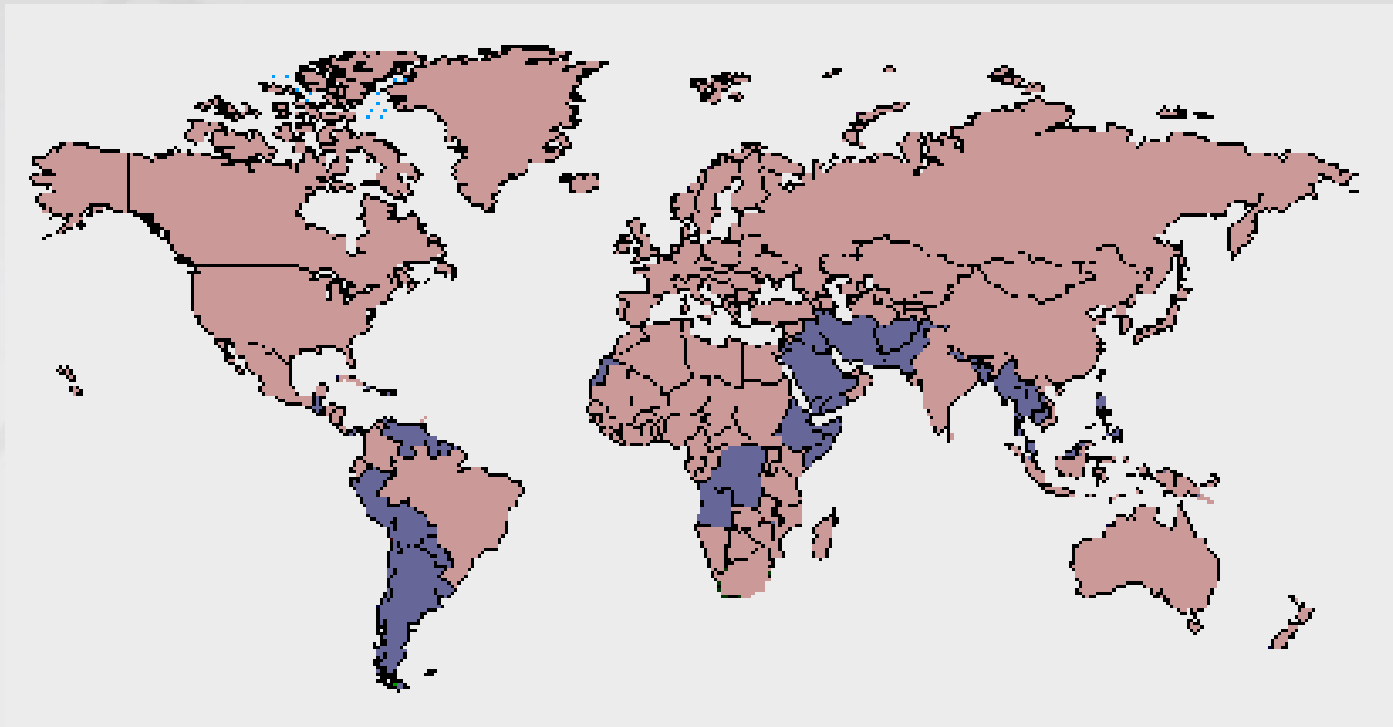
- La domanda di brevetto internazionale, detto anche PCT (Patent Cooperation Treaty) è sostanzialmente una **procedura unificata di esame di novità del brevetto**.
- La procedura PCT non consiste nella concessione di un brevetto, ma prevede solo una procedura internazionale centralizzata di ricerca ed eventuale esame preliminare della domanda.

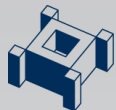


Costi di brevettazione

Domanda di brevetto internazionale (PCT)

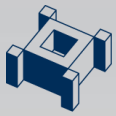
Oltre 140 Paesi aderenti al PCT





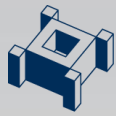
Costi di brevettazione nel resto del mondo

	USA	CINA	GIAPPONE	BRASILE	INDIA
Deposito	3.500,00€	5.800,00€	6.500,00€	4.500,00€	1.900,00€
Esame		900,00€	1.900,00€	1.900,00€	750,00€
Azioni ufficiali (2)	3.000,00€	8.000,00€ (anche 4)	10.000,00€	3.000,00€	2.000,00€
Richiesta di ri- esame (RCE)	2.500,00€	-	-	-	-
Concessione	1.500,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€
Mantenimento	4.500,00€	15.000,00€	20.000,00€	14.000,00€	8.000,00€
	15.000,00€	31.000,00€	40.000,00€	23.500,00€	14.000,00€



Bisogna trasformare la carta normale su cui si stampano i brevetti in carta filigranata



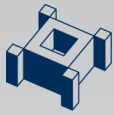


Sostegno del governo per la tutela della creatività e dell'inventiva italiana

Il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) ha recentemente promosso un articolato programma di azioni e strumenti a supporto dello sviluppo e della competitività del sistema imprenditoriale

PACCHETTO INNOVAZIONE

L'obiettivo è di rafforzare la capacità innovativa delle imprese e la loro competitività sul mercato nazionale ed internazionale attraverso l'incentivazione al deposito di domande di brevetto e alla loro conseguente valorizzazione economica.

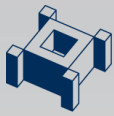


Linee di intervento

Le linee di intervento sono:

1. **Incentivi per la brevettazione e la registrazione di disegni e modelli** per incrementare il numero dei depositi nazionali e internazionali dei titoli di proprietà industriale
2. **Incentivi per la valorizzazione economica dei brevetti, disegni e modelli** per potenziare la capacità competitiva delle micro, piccole medie imprese attraverso la valorizzazione economica dei titoli di proprietà industriale in termini di redditività e produttività e sviluppo di mercato

Per maggiori informazioni: www.uibm.gov.it

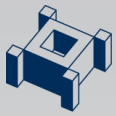


Destinatari (per la brevettazione)

- Micro, piccole e medie imprese, con sede legale ed operativa in Italia, che abbiano avviato almeno un procedimento relativo a:
 - a.1 deposito di una o più domande di brevetto nazionale all'UIBM, a far data dal 1/1/2011;
 - a.2 estensione di una o più domande di brevetto nazionale all'EPO (European Patent Office), a far data dal 1/1/2011;
 - a.3 estensione di una o più domande di brevetto nazionale al WIPO (World Intellectual Property Organization), a far data dal 1/1/2010;

e che abbiano conseguito i risultati previsti per le relative fasi di procedimento brevettuale successivamente alla data di pubblicazione del presente avviso (G.U. n° 179 del 3 agosto 2011) ed entro la data di presentazione della domanda.

Le risorse disponibili per l'attuazione delle predette misure ammontano a complessivi 30,5 milioni di euro.



Destinatari (per la valorizzazione)

Micro, piccole e medie imprese, anche di nuova costituzione, aventi sede legale ed operativa in Italia.

a.1 sono titolari di uno o più brevetti;

a.2 hanno depositato una o più domande di brevetto per le quali sussiste:

- in caso di deposito nazionale all'UIBM, il rapporto di ricerca con esito non negativo;
- in caso di deposito per brevetto europeo, la richiesta di esame sostanziale all'EPO;
- in caso di deposito per brevetto internazionale (PCT), la richiesta di esame sostanziale al WIPO.

a.3 sono in possesso di una opzione o di un accordo preliminare di acquisto o di acquisizione in licenza di uno o più brevetti, con un soggetto anche estero che ne detiene la titolarità.



Spese ammissibili (per la valorizzazione)

Il contributo è finalizzato all'acquisto di servizi specialistici, funzionali all'implementazione del brevetto all'interno del ciclo produttivo con diretta ricaduta sulla competitività del sistema economico nazionale, o alla sua valorizzazione sul mercato.

Sono ammissibili i seguenti servizi:

- industrializzazione e ingegnerizzazione (servizi specialistici finalizzati alla progettazione produttiva, alla prototipazione, all'ingegnerizzazione, ai test di produzione, alla certificazione di prodotti e processi);
- organizzazione e sviluppo (progettazione organizzativa, IT governance, studi e analisi per il lancio di nuovi prodotti, studi e analisi per lo sviluppo di nuovi mercati);
- trasferimento tecnologico (proof of concept, due diligence tecnologica, predisposizione degli accordi di cessione in licenza del brevetto, predisposizione degli accordi di segretezza).

E' prevista la concessione di un'agevolazione in conto capitale del valore massimo di € 70.000.

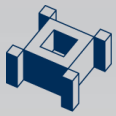


DIPARTIMENTO PER L'IMPRESA E L' INTERNALIZZAZIONE
DIREZIONE GENERALE PER LA LOTTA ALLA CONTRAFFAZIONE
UFFICIO ITALIANO BREVETTI E MARCHI

FONDO NAZIONALE INNOVAZIONE

Direzione Generale Lotta alla Contraffazione
Ufficio Italiano Brevetti e Marchi

www.uibm.gov.it



In conclusione

Fenomeni quali la globalizzazione e la delocalizzazione rendono il mercato sempre più competitivo.



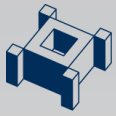
Gli investimenti in R&S sono fondamentali per sopravvivere sia per le aziende sia per le università.



Le innovazioni derivanti dall'attività di R&S devono essere protette con validi diritti di Proprietà Intellettuale.



E' importante mettere a punto modelli di business che valorizzino economicamente tali diritti di PI e finanzino nuova ricerca.



Grazie per l'attenzione!

Per maggiori informazioni scrivete a:

roberto@dini.com



Metroconsult
Roberto Dini & Partners

You generate ideas. We make them fly.

www.metroconsult.it

